

# Brèves de Leff Armor

---



E-lettre d'information mensuelle # 52



Boquého | Bringolo | Châtaudren-Plouagat | Cohiniac | Gommenec'h | Goudelin | Lannebert | Lanrodec | Lanvallon  
Le Faouët | Le Merzer | Pléguien | Plélo | Plerneuf | Plouha | Plouvara | Pludual | Pommerit-Le-Vicomte | Saint-Gilles-Les-Bois  
Saint-Fiacre | Saint-Jean-Kerdaniel | Saint-Péver | Trégomeur | Tréguidel | Tréméven | Tressignaux | Trévère

Lettre d'information mensuelle transmise chaque lundi suivant le Conseil communautaire. A destination des élus, des mairies, des partenaires et des agents, cette lettre d'information répond à trois objectifs :

- Se saisir de l'actualité de Leff Armor communauté
- Rendre compte des orientations politiques de la Communauté de communes
- Informer des projets en cours

Le 18 décembre était le dernier conseil communautaire de l'année 2023.

Ce dernier conseil communautaire fut l'occasion :

- ⇒ de valider les grandes orientations du projet de développement du territoire via le PADD (cf. pages suivantes)
- ⇒ de déterminer le mode de gestion publique de l'eau

2023 fut une année dense ponctuée de nombreux projets embarquant Leff Armor dans les transitions et l'optimisation :

- ⇒ Un SDIE (Schéma Directeur Immobilier Energétique) pour générer un plan pluriannuel de rénovation énergétique du patrimoine immobilier et interroger l'occupation des espaces de travail des agents de Leff Armor, aujourd'hui dispersés.
- ⇒ Un schéma directeur des énergies renouvelables, associant la population et visant à identifier les potentiels de développement des énergies renouvelables sur nos communes.

TRES BELLES FETES DE FIN d'ANNEE A TOUTES ET TOUS—Rendez vous à Plélo, le 16 janvier prochain, à 18h30, pour les vœux de l'intercommunalité.

## L'AGENDA

Mardi 9 janvier

**18h30 Bureau communautaire**

Mercredi 17 janvier

**18h00 Conseil Exploitation Eau et Assainissement** (Auditorium de Blanchardeau)

Mardi 23 janvier

**18h30 Conseil communautaire (Lanvollon)**

## LEFF ARMOR ACTUS...







### PLUIH : quel territoire pour demain?

Le Plan Local d'Urbanisme intercommunal valant programme local de l'Habitat (PLUIH) de Leff Armor communauté est entré en révision par délibération du 26 octobre 2021. Cette révision vise notamment à la mise en compatibilité du PLUIH avec le Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) du Pays de Guingamp approuvé le 8 juillet 2021 ainsi qu'au respect de la Loi climat et résilience du 22 août 2021.

Ce document d'urbanisme vise à planifier et à projeter le développement du territoire pour les 10 prochaines années en réponse aux enjeux écologiques, économiques et sociaux qui font évoluer le territoire. L'avancée des travaux ainsi que les orientations générales du projet en matière de foncier, d'habitat, d'environnement et de développement économique notamment, ont été présentées lors d'une réunion publique le jeudi 7 décembre à Blanchardeau.

Ouverte à tous, cette réunion avait pour objectif de présenter les orientations et d'échanger avec le public afin de recueillir les impressions, observations et remarques des administrés. Le public est venu nombreux, une centaine de personnes était présente.

L'approbation du document d'urbanisme révisé est prévu pour le premier semestre 2025. En attendant l'enquête publique envisagée fin 2024 ou début 2025, les remarques et observations de la population peuvent d'ores et déjà être adressées par voie postale à Monsieur le Président – Moulin de Blanchardeau – CS 60036 – 22290 Lanvollon, ou bien par mail : [pluih@leffarmor.fr](mailto:pluih@leffarmor.fr).



Le 23 novembre dernier, le PADD (Projet d'Aménagement et de Développement Durables) du PLUI-H en cours de révision a été présenté aux Personnes publiques associées, parmi lesquelles figuraient la Direction Départementale des Territoires et de la Mer (DDTM), le Schéma d'Aménagement et de Gestion des eaux (SAGE), le Schéma de Cohérence Territoriale du Pays de Guingamp (SCoT) ainsi que la Chambre du Commerce et de l'Industrie (CCI).



Ce projet constitue la feuille de route politique des élus pour le développement du territoire au cours des dix prochaines années. Cette démarche permet d'influencer les grandes orientations qui détermineront la politique d'aménagement de Leff Armor communauté. Parmi ces axes prioritaires, sont abordés l'objectif d'accueil de population, les besoins en logements, le développement économique, ainsi que l'adaptation du modèle d'aménagement du territoire, avec un engagement en faveur

de la zéro artificialisation nette.

## PADD : PROJET D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DURABLES, UN DOCUMENT STRATÉGIQUE DANS LE CADRE DE LA REVISION DU PLUIH

Le Plan Local d'Urbanisme intercommunal en vigueur de Leff Armor communauté est en cours de révision. Ce Conseil communautaire a été une première étape essentielle avec le débat sur le PADD - Projet d'Aménagement et de Développement Durables.

**Ce document transcrit les choix politiques et les ambitions des élus sur l'ensemble des thématiques qui touchent l'aménagement du territoire pour les dix prochaines années.** Suite au débat du conseil communautaire, le document sera débattu au sein de chaque conseil municipal.

- **Un projet ambitieux qui concilie la sobriété foncière et le développement territorial**

Dans un contexte de sobriété foncière imposé par les directives nationales, et notamment la loi Climat et Résilience de 2021 qui consacre la mise en œuvre progressive du ZAN (Zéro Artificialisation Nette), les élus du territoire souhaitent proposer un projet ambitieux qui concilie la sobriété foncière et la poursuite du développement du territoire communautaire en matière d'accueil de nouvelles populations mais aussi d'entreprises et d'emplois.

Entre 2025 et 2035, **le territoire projette d'accueillir 300 nouveaux habitants par an** afin de combler le déficit creusé par un solde naturel de plus en plus bas. En effet, les projections démographiques adaptées à notre territoire laissent entrevoir sur les années qui viennent plusieurs tendances lourdes :

Un nombre de naissances qui diminue et un nombre de décès qui augmente

Un vieillissement de la population auquel le territoire dans son ensemble devra s'adapter, tant en terme de services publics qu'en terme d'aménagements

Pour autant, les élus souhaitent faire le pari d'un territoire toujours attractif, pour les actifs et les ménages avec enfants qui bénéficient des multiples services offerts sur le territoire. Pour cela, le PADD ambitionne **la création de 1500 logements** sur les dix prochaines années. La priorité sera donnée au renouvellement urbain (réhabilitation de logements vacants, requalification de friches,...) et à la densification des secteurs déjà urbanisés. L'urbanisation d'espaces naturels ou agricoles dédiés à l'habitat devrait être limitée à 32 hectares supplémentaires jusqu'en 2035.

En effet, il s'agira de favoriser l'accueil des habitants en priorité dans les centre-bourgs et notamment ceux des communes pôles du territoire (CHATELAUDREN-PLOUAGAT, LANVOLLON et PLOUHA) et de leurs communes associées (PLELO et PLEGUIEN). Le **renforcement des centre-bourgs**, conciliant habitat, équipements, commerces et services, afin de répondre aux besoins de la population à court et moyen terme, est un enjeu majeur pour le dynamisme du territoire. Dans cette optique, seuls les hameaux les plus significatifs du territoire seront amenés à être densifiés.

Le territoire entend également affirmer son potentiel touristique en valorisant son identité rurale et en développant notamment les activités de plein air. Si la création d'hébergements touristiques est permise par le PADD, elle ne devra pas se faire au détriment du développement du parc de résidences principales.

En ce qui concerne l'accueil des entreprises, les zones d'activités le long de la RN12 ainsi que le secteur de Lanvollon seront confortés. La recherche de complémentarité entre les activités présentes dans les centre-bourgs et celles présentes dans les zones d'activités est essentielle au bon fonctionnement du territoire. L'économie de notre territoire est fortement marquée par les secteurs de l'industrie et de la construction, qui représentent un tiers des emplois sur le territoire. Les élus souhaitent pouvoir consacrer environ 35 hectares aux extensions des zones d'activités pour y accueillir des activités artisanales et industrielles difficilement compatibles avec l'habitat.

Ce projet repose enfin sur une **utilisation équilibrée et maîtrisée des ressources du territoire**. L'usage raisonné de la ressource en eau, l'adéquation entre accueil d'activités et capacités épuratoires, la préservation du sol, la valorisation de la trame verte et bleue, le développement des énergies renouvelables sont autant d'éléments qui ont guidé les réflexions des élus et le projet de développement.



## MODE DE GESTION EN REGIE DIRECTE DE L'EAU POTABLE

### L'eau : un bien commun et précieux

Historiquement la politique de la gestion de l'eau est un des fondamentaux de Leff Armor. La production d'une eau souterraine de qualité et la protection des périmètres de captage ont constamment motivé les élus, tout en recherchant l'exemplarité.

La volonté politique est d'assurer la maîtrise complète du cycle de l'eau.

### La maîtrise complète du cycle de l'eau

Le choix de passer toute la gestion de l'eau en régie directe permettra d'affiner la connaissance du patrimoine pour maîtriser la qualité de l'eau potable.

Assurer la maîtrise complète du cycle de l'eau signifie d'abord protéger la ressource naturelle. Leff Armor interviendra à chaque étape du cycle de l'eau : protection de la ressource, protection des périmètres de captage, gestion des milieux aquatiques, production et distribution de l'eau potable, traitement des eaux usées, facturation et relation à l'utilisateur.

L'eau de Leff Armor provient principalement de captages et de forages.

**65% de l'eau potable consommée est produite sur la Communauté de communes**, elle est complétée par un achat d'eau au niveau départemental.

### En 2024, la facture des usagers change d'en-tête

Ce changement concerne les abonnés de Châtelaudren, Bréhec/Plouha, Bringolo, Lanrodec, Saint-Fiacre, Saint-Jean-Kerdaniel, Saint-Péver. Votre facture d'eau auparavant émise par Suez et Saur sera désormais éditée par Leff Armor communauté.

En 2024, la procédure sera la suivante :

Mars-avril 2024 : Envoi par le Service de l'eau des contrats d'abonnement pour les trois nouveaux secteurs (information sur le Service de l'eau et assainissement, tarifs en vigueur, règlements de service)

L'utilisateur devra retourner son contrat d'abonnement

Mai-juin 2024 : à réception du contrat d'abonnement au service de l'eau : envoi de la facture-contrat

Facturation :

Ancien syndicat d'Avaugour (Bringolo, Lanrodec, Saint-Fiacre, Saint-Jean-Kerdaniel, Saint-Péver) : une facture réelle en août 2024

Bréhec/Plouha : une facture estimative en septembre 2024

Châtelaudren : une facture estimative en octobre 2024

Ma facture en un clic : <https://eau.leffarmor.fr/#/connexion>



### BUREAU COMMUNAUTAIRE À COAT AN DOCH'

Le dernier Bureau communautaire (5 décembre), s'est tenu sur le Site de Coat An Doch dans le Bâtiment Savio (salle 11) dans l'idée de montrer l'avancée des travaux et de s'approprier le développement du projet « Coat &Co, le village des transitions ».

En amont du Bureau, une réunion de présentation de l'état d'avancement du projet et la visite du bâtiment Don Rua, en cours de travaux étaient organisés.

La directrice de l'EPIDE Breton, à Lanrodec, Mme Amélie Le Goff est aussi intervenue pour une présentation de l'EPIDE, de ses valeurs et de son fonctionnement.





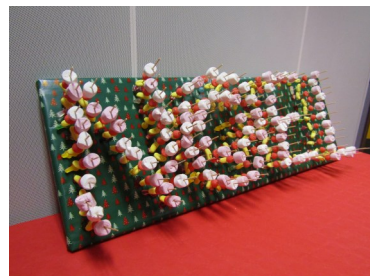
# LEFF ARMOR—Evènements internes

## ARBRE DE NOEL DE LEFF ARMOR



L'arbre de Noël du 8 décembre pour le personnel de Leff Armor a rassemblé de nombreux agents et des enfants aux yeux émerveillés de magie et de cadeaux, amateurs de bonnes brochettes de bonbons !!

Ce rendez-vous annuel laisse place à l'interconnaissance en offrant une pause conviviale et récréative.







La convention citoyenne se constitue progressivement. Deux ateliers se sont tenus en novembre et un début décembre, réunissant une vingtaine de personnes.

Le premier atelier du 16 novembre, a permis à ses membres de faire connaissance : Rapide état des lieux des énergies renouvelables sur le territoire, présentation du déroulé des ateliers, et des jeux d'interconnaissance : comme la commune de résidence et les motivations des personnes à s'engager dans cette convention. Bon nombre d'entre eux sont intéressés par les questions d'environnement et tous ont pour point commun de s'interroger sur les enjeux du climat.

Le 28 novembre, l'atelier s'est déroulé sous forme de conférence inversée avec les experts du groupement d'études qui accompagne Leff Armor. Ces derniers ont pu répondre aux questions transmises par les membres de la convention pour les éclairer sur les différentes énergies renouvelables.

Enfin le troisième atelier se tenait en extérieur, le samedi 9 décembre, pour une sortie Paysage sur les secteurs de Boquého et Châtelaudren-Plouagat avec les spécialistes du cabinet INDDIGO. Cette sortie a permis de se mettre en situation grâce à un logiciel de simulation paysagère, à partir de zones potentielles recensées dans le diagnostic, de comprendre les facteurs d'évolution d'un paysage familier, et d'imaginer les conditions acceptables d'un développement des énergies renouvelables.

En associant la population au Schéma Directeur des Energies Renouvelables (SDENR) via cette convention, l'objectif est d'aider les décideurs à définir une vision territoriale partagée du développement des énergies renouvelables.



## CES DERNIERES SEMAINES

### ESPACE CONSEIL FRANCE RENOV

L'Espace Conseil France Rénov' a proposé deux animations entre novembre et décembre.

La première animation se tenait dans la galerie marchande de Super U à Lanvollon dans le cadre de la journée nationale de lutte contre la précarité énergétique. L'occasion pour nos partenaires de l'ALEC et de Citémétrie de promouvoir le programme Slime. Le public pouvait aussi participer à un jeu en répondant à des questions sur l'énergie dans le logement. Une vingtaine de personnes ont pris part à l'animation.



Le 11 décembre, c'était la présentation des différents systèmes de chauffage qui était exposée au public afin de promouvoir l'économie d'énergie dans les foyers.

L'exposé apportait plusieurs éclairages dont des informations techniques sur les fonctionnements des systèmes (chaudières, aérothermie, géothermie, chauffages au bois...). Le conseiller avait aussi indiqué les avantages et les inconvénients de chacun des systèmes.

Peu nombreux, le public était toutefois un public averti, venu chercher de l'information et échanger sur ces différents modes de chauffage.

**ESPACE CONSEIL FRANCE RENOV'**

LEFFARMOR avec France Rénov'

**RÉUNION D'INFORMATION SUR LES SYSTÈMES DE CHAUFFAGE**

LANVOLLON /// LUN. 11 DÉCEMBRE 2023 À 18H30

AUDITORIUM JEAN LE CLECH // MOULIN DE BLANCHARDEAU // LANVOLLON //

ANIMÉ PAR UN CONSEILLER INFO-ÉNERGIE DE L'ALEC //

ENTRÉE GRATUITE

INSCRIPTION RECOMMANDÉE AU 02 96 52 15 70  
OU PAR MAIL : [contact@alec-casité-brievre.org](mailto:contact@alec-casité-brievre.org)

LEFFARMOR

AGENCE L'ALEC de l'Énergie et du Climat de Haute-Normandie

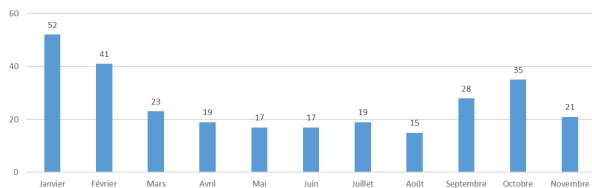
AGENCE CASITÉ-BRIÈVRE



### Bilan intermédiaire de l'Espace Conseil France Rénov'

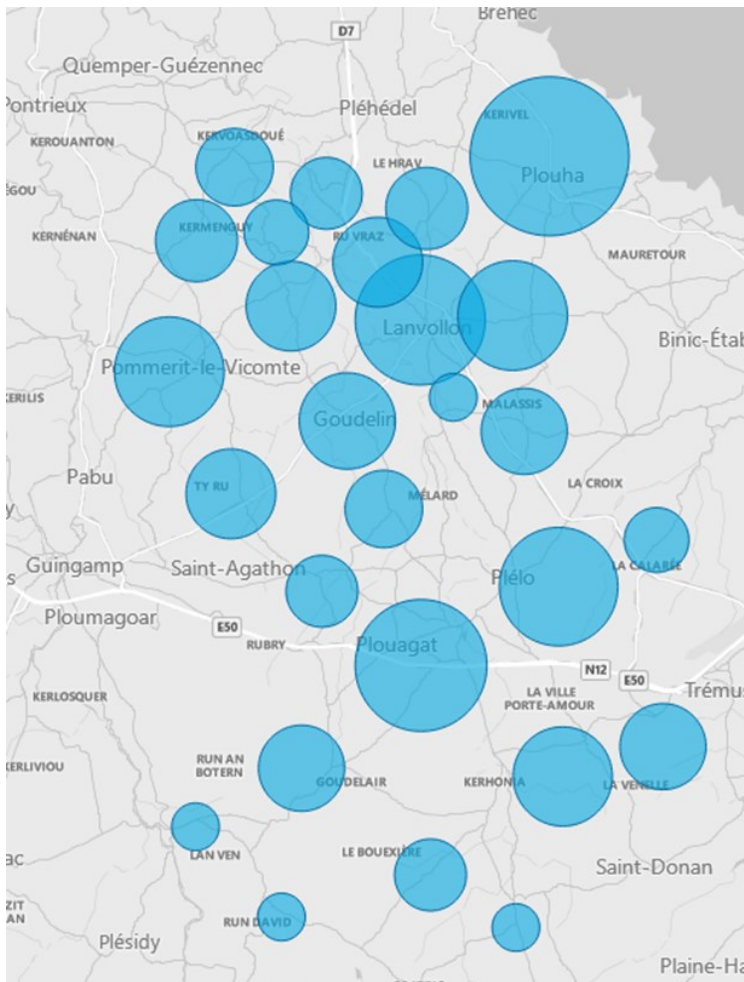
Créé le 1er janvier 2023, l'Espace Conseil France Rénov' de Leff Armor communauté est animé par l'Agence Locale de l'Energie et du Climat du Pays de Saint-Brieuc (ALEC). Il a été inauguré le 4 avril 2023.

Au 30 novembre 2023, 287 ménages ont été renseignés. 156 rendez-vous de conseils personnalisés ont été organisés dont 52 lors des permanences. Les questions lors du premier conseil sont d'ordre financier et technique. Les 441 demandes proviennent de l'ensemble des 27 communes.

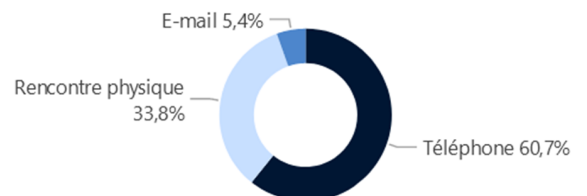


Détail de la fréquentation mois par mois, on constate une reprise depuis septembre

Les questions lors des premiers conseils concernent des informations d'ordre financier, technique, juridique et social



### Modes de contact



Depuis sa création, de nombreux événements ont rythmé le programme de l'Espace Conseil France Rénov' :

- Un webinar sur les aides financières à la rénovation énergétique le 08 juin
- Une visite d'une maison en rénovation le 1er octobre
- L'aide à la lecture de son rapport d'analyse d'étude thermique ainsi que le stand d'information dans le cadre de la lutte contre la précarité énergétique le 24 novembre et la réunion d'information sur les systèmes de chauffage le 11 décembre.

**441 demandes réparties sur 27 communes**





A vos marques, prêt, jouez !

Le vernissage de l'exposition « A quoi on joue?! » s'est tenu vendredi 17 novembre. Le public était venu nombreux et d'emblée, s'est installé aux tables... pour jouer. Cette exposition aborde l'histoire et l'univers du jeu : des jeux traditionnels aux éditions les plus récentes.

Plusieurs rendez-vous seront organisés autour de cette thématique avec des créateurs, collectionneurs et des associations. Au programme de janvier :

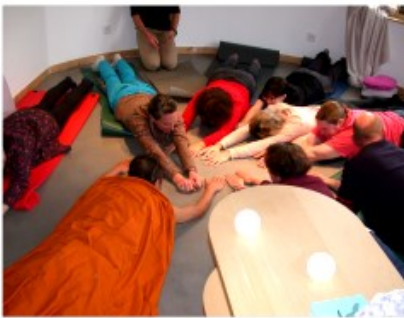
- 13-14 janvier : Rencontre avec Jérôme Henry, Figuriniste de 15h00 à 17h00
- 14 janvier : Tournoi de Splendor de 14h00 à 18h00
- 26 janvier : Soirée jeux (sur inscriptions) de 20h30 à 00h00







M pour : Méditer



La séance de méditation animée par Khetsun Lanring, agent du chantier communautaire, par ailleurs moine tibétain, s'est déroulée auprès de l'équipe de l'Office de Tourisme Falaises d'Armor, à Lanvallon. Une réunion de l'ensemble des participants s'en est suivie pour recueillir les différentes remarques de ces derniers afin d'aider Khetsun à améliorer sa prestation et construire son projet professionnel au mieux.

P pour : Partages



La journée SEVE Emploi fût une belle occasion de présenter une partie du travail des équipes des Chantiers Leff Armor communauté et de la montée en compétences grâce à la formation d'ÉCHOBAT. Cette journée organisée par la Fédération des acteurs de la solidarité Bretagne a permis à l'équipe encadrante des Chantiers ( CIP, ETI ) de partager leurs expériences et bonnes pratiques avec leurs pairs.



T pour : Transitions



Lors de la "Semaine des Transitions Professionnelles" organisée par la Cité des Métiers des Côtes d'Armor et ses partenaires, nos agents ont participé à cet évènement afin d'approfondir leur projet professionnel. Cette journée s'intègre dans l'accompagnement des Chantiers de Leff Armor communauté.



- **Des repas complets et de qualité**

Suite à plusieurs retours négatifs sur la qualité des repas préparés par son prestataire actuel, le CIAS de Leff Armor communauté a décidé de travailler avec l'EHPAD de Châtaudren-Plouagat pour assurer la préparation des repas livrés sur le secteur Sud de son territoire. Ce changement interviendra à partir du 2 janvier 2024.

Il s'agira des mêmes repas que ceux proposés aux résidents de l'EHPAD. Ils seront donc préparés en local par le cuisinier de l'EHPAD et livrés dans des plats en verre pouvant être réchauffés au four ou au four micro-onde.

Les repas sont très complets, ils sont composés d'un potage, d'une entrée, d'un plat, fromage, d'un dessert et de pain (ce que ne proposait pas l'ancien prestataire). Ils peuvent être commandés sans sel, sans sucre, mouliné/mixé, de manière adaptée au régime de chacun.

- **Quel est le fonctionnement ? Une livraison 5 jours par semaine**

Les repas seront livrés en froid entre 9h30 et 11h, les jours suivants :

- Les lundis,
- Les mardis (pour le mardi et le mercredi),
- Les jeudis,
- Les vendredis,
- Et les samedis (pour le samedi et le dimanche).

La livraison est donc assurée 5 jours par semaine dont le samedi et les usagers peuvent commander jusqu'à 7 repas par semaine. Le service peut intervenir de manière régulière ou provisoire, par exemple pour des sorties d'hospitalisation. Actuellement une quinzaine de personnes bénéficient de repas sur ce secteur (11 communes). Le service peut proposer jusqu'à 20 repas par jour dans un 1<sup>er</sup> temps, l'idée étant ensuite d'étendre plus largement ce nombre. Le service peut se mettre en place sous 48h.

- **Crédit d'impôt**

La prestation de portage de repas bénéficie du crédit d'impôt. Aussi après déduction fiscale, le repas complet coûte environ 10€. Il y a aussi possibilité d'une prise en charge dans le cadre de l'Allocation Personnalisée d'Autonomie (APA) ou des caisses de retraites. Les agents administratifs du CIAS peuvent aider les personnes à monter leurs dossiers de demande d'aide.

- **Toute une équipe veille sur les bénéficiaires du service**

Le portage de repas s'inscrit dans la palette de services de maintien de l'autonomie à domicile portés par le CIAS et dans sa volonté d'assurer un service au plus près des besoins des seniors et des personnes en situation de handicap. En proposant de livrer les repas, la CIAS contribue au maintien chez elles, des personnes âgées et personnes en situation de handicap. Les agents apportent en effet bien plus qu'un repas : une écoute, une présence, une veille sociale. Ils permettent de préserver le lien social indispensable au bien-être de nos aînés.

C'est aussi pour cela que, contrairement à d'autres prestataires qui ne livrent que deux ou trois fois dans la semaine, le CIAS propose de livrer 5 jours par semaine.

Le portage de repas est assuré par un agent qui, lors de ses congés, peut être remplacé par 2 autres agents qui connaissent aussi le territoire.

Le CIAS souhaite enfin proposer des activités collectives à ses convives (ateliers prévention ...).

**Les personnes intéressées par le service de portage de repas peuvent prendre contact au 02 96 79 77 82.**

# CIAS : ADAPTATIONS DES PLANNINGS ET UNE NOUVELLE ORGANISATION POUR MIEUX CONCILIER VIE PROFESSIONNELLE ET PERSONNELLE

**Face à l'évolution des situations des personnes accompagnées à domicile et pour œuvrer pour une meilleure qualité de vie au travail de ses agents, le CIAS LEFF ARMOR a abouti à une nouvelle organisation des plannings d'intervention.**

Après plus d'un an de réflexion menée entre les agents administratifs et les agents d'intervention, le CIAS a abouti à l'expérimentation d'une nouvelle organisation des interventions du SAAD.

### Les objectifs de cette réorganisation :

**Favoriser l'attractivité des métiers** et permettre ainsi de pérenniser le service. En effet, le CIAS constate ces dernières années, et de manière d'autant plus marquée depuis la crise sanitaire, les situations suivantes : arrêts de travail et difficultés de recrutement liés principalement à des plannings parfois décousus, des horaires à rallonge, la difficulté pour les agents de concilier vie privée-professionnelle, des déplacements importants, etc.

**Apporter une qualité de service aux usagers** : limiter le nombre d'intervenants notamment pour les usagers les + dépendants qui voient le + d'intervenants différents, leur apporter ainsi un meilleur suivi et coordonner les interventions de manière efficiente.

**Sécuriser la planification par les agents administratifs.** Ces derniers passaient beaucoup de temps sur les plannings, à faire et refaire au détriment des autres missions du service. Cette organisation leur permet de consacrer plus de temps pour les visites à domicile (là encore meilleur suivi usagers) et la coordination avec partenaires...  
Enfin, il s'agissait de répondre aux préconisations du CD22, organisme de tutelle.

### Ce qui change par rapport à avant :

- **Plannings WE** (ne concerne que les interventions relatives aux actes essentiels (lever, repas, petites toilettes. Pas de ménage, pas d'accompagnement/sortie). Les agents ne travaillent désormais **plus qu'un WE par mois** ce qui leur permet d'avoir plus de temps pour eux.
- **Plannings semaines :**

Les agents ont **des plannings fixes** et organisés en fonction des Durées Hebdomadaires de Service

Mêmes jours/horaires travaillés d'une semaine sur l'autre

Une demi-journée ou une journée fixe non travaillée par semaine (donc 4 jours à 4 jours 1/2 travaillés)

Une semaine blanche/mois (l'agent ne sera pas rappelé cette semaine-là pour un remplacement...)

Des plannings avec horaires concentrés et **plus de visibilité** :

Une amplitude horaire limitée : les agents travaillent entre 6 et 9h/jour sur une amplitude maximum de 10h.

Les horaires sont concentrés il n'y a donc plus de temps d'attente entre deux interventions, sauf s'il y a une hospitalisation ou un décès ... le temps de se retourner. Les agents ont quand même une pause méridienne de 1h minimum.

**Une organisation par sous-secteur** (plus petit qu'avant) **en petite équipe** (4 agents max au domicile)

Un nombre d'agents limités par usagers, ce qui permet un meilleur suivi de l'utilisateur et en même temps une continuité de service. Cela a nécessité quelques changements de secteurs pour certains agents et donc d'utilisateurs.

Des temps de route entre usagers limités, baisse du kilomètre effectués par les agents et donc baisse de la fatigue (permet de faire entrer de nouvelles demandes)

Un travail en équipe « semi-autonome » avec dans un 1<sup>er</sup> temps, la possibilité, de s'auto-remplacer entre agents du quatuor lorsque c'est possible, arrangement pour la pose des congés (validation de la responsable de secteur). Ensuite réflexion avec les agents sur les thématiques à travailler en équipe réduite (information dossier usagers...).

Cette expérimentation a débuté en octobre sur le secteur Sud (autour de Châtelaudren Plouagat) et débutera en janvier sur le secteur Nord (communes autour Lanvollon, Pléguien, Pommerit, etc). Les retours des agents sont positifs (moins de temps de route, ½ journée/journée non travaillée appréciée...) comme des usagers. Toutefois, le service reste à l'écoute des agents et usagers. Un bilan sera effectué courant juin et un autre courant décembre 2024.

## A RETENIR

- Vendredi 19 janvier à 20h30 : concert Thibault Cauvin au Petit Echo de la Mode
- Jeudi 25 janvier à 20h30 : Spectacle Time To Tell (récit et jonglage) — Cie L'unijambiste à l'Hermine à Plouha
- Mercredi 31 janvier à 15h00 : Spectacle 7m<sup>2</sup> (danse at arts visuels) - Cie Aurélia Chauveau au Petit Echo de la Mode
- Exposition « A quoi on joue » du 18 novembre au 9 mars au Petit Echo de la Mode
- Exposition « Antoinette, 50 ans plus tard » en partenariat avec l'association Pulsart : du 17 janvier au 09 février à la galerie de Blanchardeau puis du 9 février au 8 mars à Coat&co , le village des transitions



SERVICE PETITE ENFANCE // LEFF ARMOR COMMUNAUTÉ

**LE LAEP C'est :**

- Une Placette Before Parents
- Un lieu pour partager un moment privilégié avec son enfant
- Rencontre et échange avec d'autres parents
- Se retrouver pour le plaisir de jouer et d'être ensemble

**Comment ça marche ?**

- Cet espace aménagé mis à votre disposition, est gratuit, sans inscription et anonyme
- C'est un lieu de jeux, d'échanges, de rencontres, d'écoute et de conseils
- 2 professionnels vous accueillent de 9h30 à 12h30

**POUR QUI ?**

- Parents de jeunes enfants maternelles (enfants de moins de 6 ans)

**LAEP // JANVIER À JUIN 2024**

**LIEU D'ACCUEIL ENFANTS PARENTS**

CHÂTELAUDREN-PLOUGAT (Le Past Age)		LANVOLLON (Moulin de Blanchardeau)	
Vendredi 12 janvier	Vendredi 5 avril	Jeudi 18 janvier	Jeudi 11 avril
Vendredi 26 janvier	Vendredi 19 avril	Jeudi 1 <sup>er</sup> février	Jeudi 10 mai
Vendredi 9 février	Vendredi 24 mai	Jeudi 15 février	Jeudi 30 mai
Vendredi 23 février	Vendredi 7 juin	Jeudi 14 mars	Jeudi 13 juin
Vendredi 22 mars	Vendredi 21 juin		

LEFFARMOR Contact : 02 96 79 12 75 // laep@leffarmor.fr // www.leffarmor.fr

Le Petit Echo de la Mode

POLE CULTUREL LEFFARMOR

SAISON 23x24

**JANVIER 24**

**JUSQU'AU 09 MAR.**

**À QUOI ON JOUE ?!**

Autour du jeu 5€ / 3€

**VEN. 19 JAN. \* 20h30**

**THIBAUT CAUVIN**

Concert 16€ / 12€ / 9€ / 4€

**JEU. 25 JAN. \* 20h30**

**TIME TO TELL**

L'Hermine • Plouha Récit & jonglage 14€ / 10€ / 8€ / 4€

**MER. 31 JAN. \* 10h30**

**7M<sup>2</sup>**

Cie Aurélia Chauveau Danse & arts visuels 5€

Le Petit Echo de la Mode, Pôle culturel de Leff Armor communauté  
2 rue du Mallet 22170 Châtelaudren-Plougat

Réservations et informations  
Par téléphone 02 96 79 26 40  
En ligne www.petit-echo-mode.fr



## CEREMONIE DES VŒUX de Leff Armor le 16 janvier

Meilleurs vœux !

2024

AGIR AUJOURD'HUI POUR MIEUX VIVRE DEMAIN

L'ensemble du Conseil communautaire de Leff Armor communauté et moi-même vous souhaitons une heureuse année 2024.  
Nous vous convions à la cérémonie des vœux le 16 janvier 2024 à 18h30 à la salle polyvalente de Plélo.

Jean-Michel Geffroy,  
Président de Leff Armor communauté

LEFFARMOR

## ... et dans les communes

Vendredi	5-janv.	20h	POMMERIT LE VICOMTE
Samedi	6-janv.	18h	PLEGUIEN La Salamandre
Samedi	6-janv.	18h30	PLERNEUF
Samedi	06-janv	18h30	ST GILLES LES BOIS
Samedi	06-janv	11h	COHINIAC
Dimanche	7-janv.	11h	GOUDELIN
Dimanche	7-janv.	11h	LANVOLLON salle Armor Argoat
Dimanche	7-janv.	11h	LE FAOUEZ salle des fêtes
Dimanche	7-janv.	11h	ST JEAN Kerdaniel
Vendredi	12-janv.	18h30	BOQUEHO salle de Kervac
Vendredi	12-janv.	19H	BRINGOLO salle des fêtes
Vendredi	12-janv.	19H	PLELO
Vendredi	12-janv.	19h	PLOUAGAT salle communale
Samedi	13-janv.	11h	LANRODEC
Samedi	13-janv.	11h	PLOUVARA
Samedi	13-janv.	18h	PLUDUAL
Samedi	13-janv.	18H30	ST PEVER salle Socioculturelle
Dimanche	14-janv.	11h	TREVEREC salle des fêtes
Dimanche	14-janv.	11h	GOMMENECH salle des fêtes
Vendredi	19-janv.	18h30	LE MERZER salle polyvalente
Vendredi	19-janv.	19h	TREGOMEUR salle polyvalente
Samedi	20-janv	18h	LANNEBERT
Dimanche	21-janv	11h	TRESSIGNAUX salle Polyvalente
Vendredi	26-janv.	18h30	PLOUHA
Vendredi	26-janv.	18h30	TREMEVEN salle associative
Samedi	27-janv.	19h	SAINT FIACRE
Samedi	27-janv.	18h	TREGUIDEL